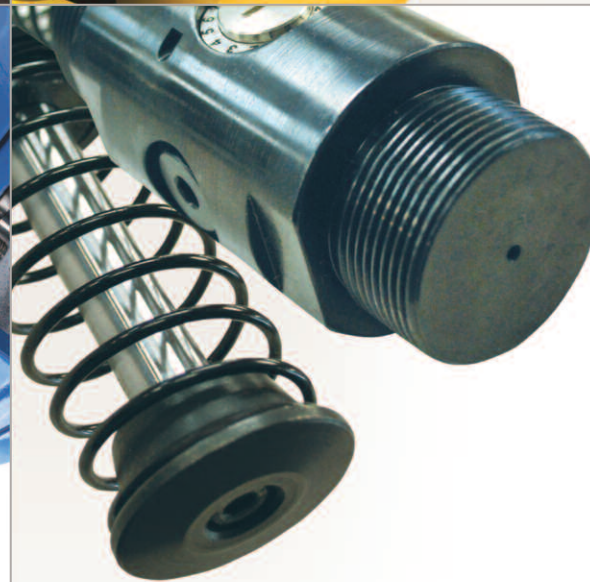




Wir gestalten die neue ITT

Teil Eins



ITT-Produkte auf der Titelseite

Bremsbeläge für
Autos

Robuster Unterwasser-
Steckverbinder für
Bohrinseln

Pumpe mit intelligentem
Überwachungssensor für
die Verarbeitung von
Chemikalien und anderen
aggressiven Flüssigkeiten

Energieaufnahme-
Stoßdämpfer zur
Werksmontage und für
Automationssysteme

Über dieses Buch

Das Buch, das Sie gerade lesen, erscheint anlässlich der Umgestaltung der ITT Corporation im Jahre 2011. Sie stellt einen weiteren Meilenstein in unserer langen, erfolgreichen Geschichte dar. Wir entwickeln uns von einem breit angelegten Mischkonzern, dem Wasser- und Wehrtechnikunternehmen angehörten, zu einem noch stärker zielgerichteten und wendigeren Unternehmen. An unserer zukunftsweisenden Vision und unserer Orientierung auf die Herstellung wichtiger Komponenten und anwenderorientierten Lösungen für unsere zahlreichen Kunden auf der ganzen Welt halten wir jedoch weiterhin fest.

Über den Titel

Der Titel dieses Buches – Teil Eins – spiegelt unsere wichtige Rolle als angesehener Anbieter wesentlicher Komponenten wider, die Teil alltäglicher und anspruchsvoller Anwendungen sind, von Autos und TV-Geräten bis hin zu Kraftwerken und Satelliten. Das Buch erzählt auch den ersten Teil der Geschichte unseres Unternehmens - wie wir bis hierher gekommen sind - und zeigt, wie wir auf noch größere Errungenschaften in der Zukunft ausgerichtet sind.

Copyright 2011 ITT Corporation. ITT, das „Engineered Blocks“-Symbol sowie „Engineered for life“ sind eingetragene Markenzeichen von ITT Manufacturing Enterprises, Inc. und werden unter Lizenz verwendet.



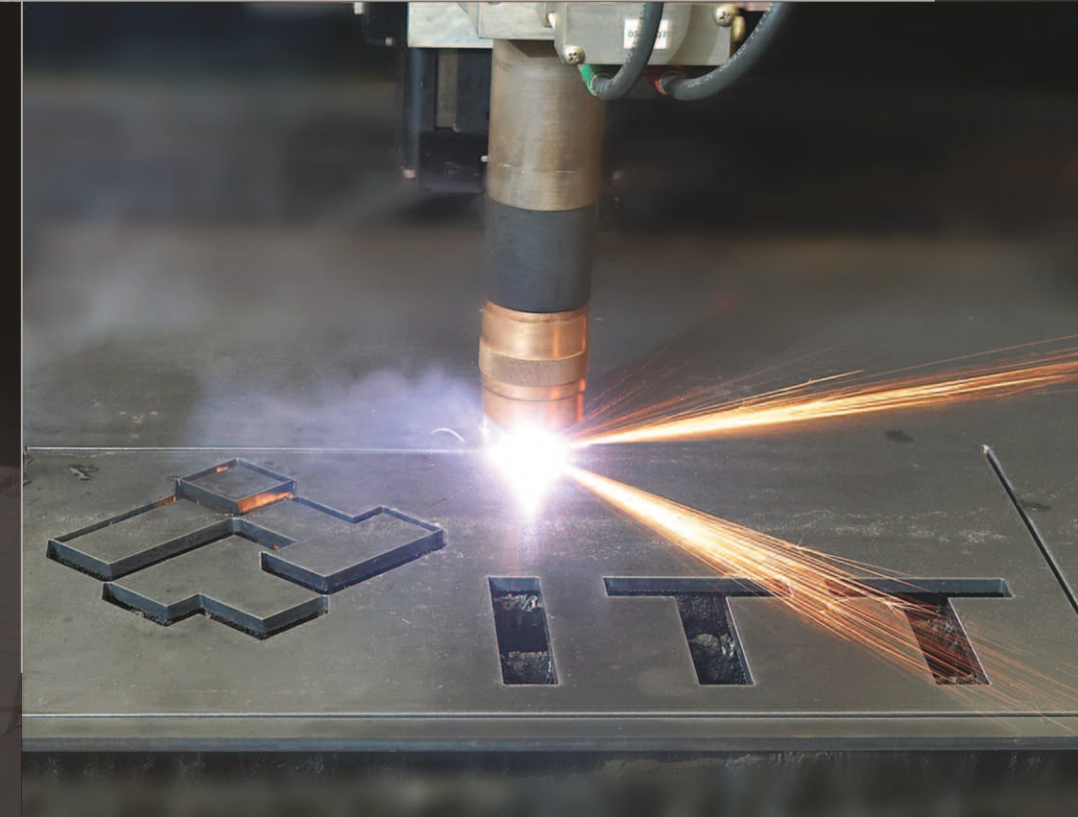
Einleitung 2

Ursprünge 6

Technisch ausgereift 14

Typisch ITT 22

Weiter 30





ITT ist ein Aktionsverb.

Es bedeutet...

gehen, fließen,
handeln
stoppen, sichern,
bewegen, sich Zeit nehmen
verringern,
verbinden,
steuern, regeln,
verarbeiten,
drücken, ziehen,
öffnen, schließen,
und sehr langlebig sein.

Und deshalb sind wir
Engineered for life.

ITT konstruiert Stoßdämpfer, die Gebäude und Brücken auf der ganzen Welt stabilisieren, zum Beispiel die Erasmus-Brücke im niederländischen Rotterdam, die hier zu sehen ist.

Anpassungsfähigkeit

Die Geschichte und die Zukunft von ITT Corporation verlaufen nicht linear. Sie haben nichts mit geraden Linien und einem direkten Weg von A nach B zu tun.

Vielmehr ist dies ein Unternehmen, das offen ist, für Chancen und Möglichkeiten und gewillt ist, mutige Schritte zu unternehmen und die Zusammenhänge zu finden - und zu verfolgen - die ITT und seinen Kunden neue spannende Wege aufzeigen.

2011 ist der Beginn - der erste Teil – eines weiteren neuen Abenteuers für ITT Corporation. Nach dem Spin-off unseres Wasser- und Wehrtechnikgeschäfts konzentriert sich ITT nunmehr darauf, Kunden zu begeistern, die auf der Suche nach entscheidenden Komponenten sind, mit denen sie schwierigste technische Herausforderungen lösen können.

Oft sind unsere Komponenten unsichtbar - als Bestandteile wesentlich größerer Bauwerke, Maschinen, Fahrzeuge und Herstellungsprozesse; dennoch sind unsere Beiträge hierzu von unschätzbarem Wert. Wir stellen technisch ausgereifte Bauteile her, die die Welt bewegen ... und dazu beitragen, dass Menschen fliegen, fahren, kommunizieren, forschen und gesund bleiben können. Unsere Mitarbeiter arbeiten mit Leidenschaft daran. Sie stoßen zum Kern eines Kundenproblems vor und bieten dauerhafte Lösungen an.

Der Name ITT hat ein wohlverdientes Gewicht. Unsere Marken haben sich den Ruf erworben, exakt die richtige Lösung anzubieten, wenn es am meisten darauf ankommt. Das ist schon immer ein Markenzeichen unserer Geschichte gewesen, die vor beinahe einem Jahrhundert begann.

Wir sind nicht mehr dasselbe Unternehmen, das wir gestern waren. Und wir werden morgen nicht mehr das Unternehmen von heute sein. Wir verändern uns mit den Zeiten und mit unseren Kunden. So wachsen große Unternehmen.

Dank seiner reichen Geschichte, die gefüllt ist mit Innovationen und unglaublichen Meilensteinen, wird die neue ITT Corporation die nächsten Schritte in eine Zukunft neuer, noch unbekannter Möglichkeiten unternehmen.

„In jedem Kapitel unserer Geschichte war ITT für Strategien des Wandels bekannt, die für unsere Aktionäre Werte schaffen. Die Umgestaltung von 2011 bietet die bisher größte Chance, das beste Kapitel unserer gemeinsamen Geschichte zu schreiben.“

Denise Ramos, Chief Executive Officer,
ITT Corporation



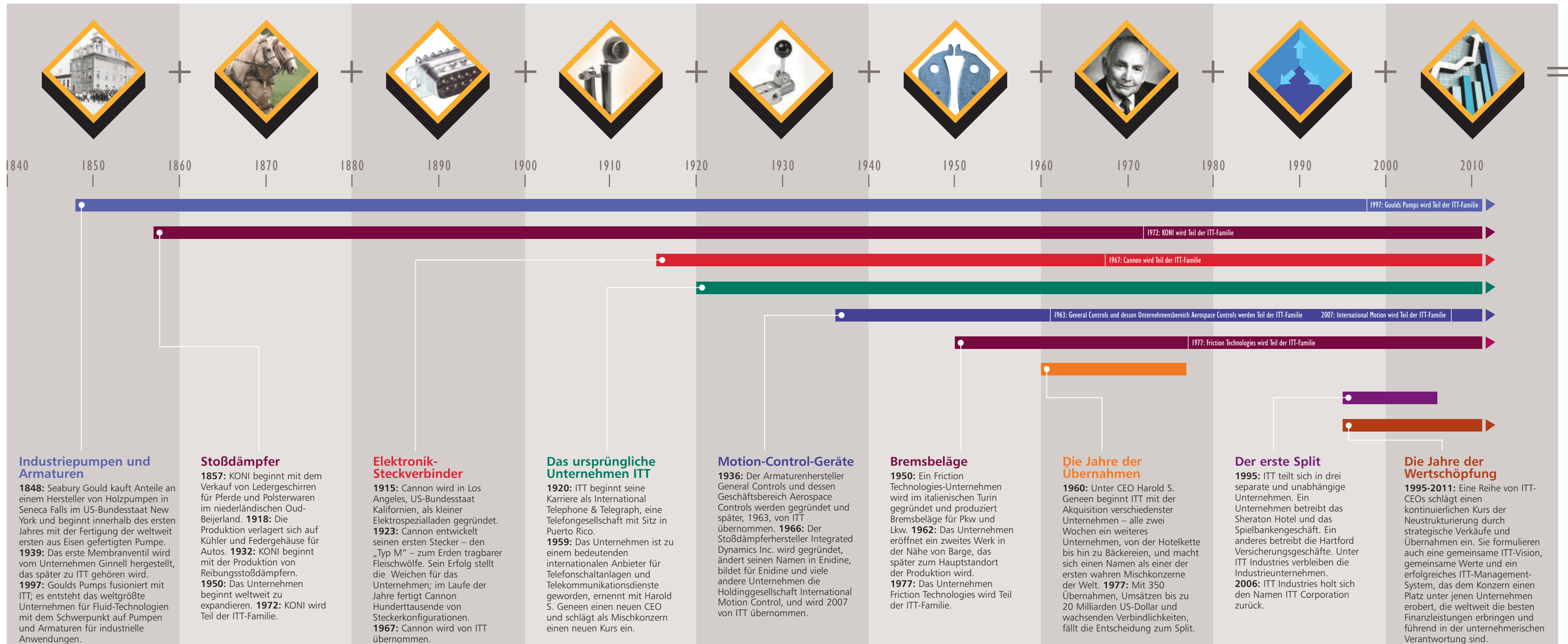


Ursprünge

Alles beginnt hier.

Die Wurzeln von ITT gehen bis zur weltweit ersten aus Eisen gefertigte Pumpe zurück. Das war 1849, und mit der bahnbrechenden Schöpfung aus Metall – mit ihrer Rigidität, Haltbarkeit und Effizienz – bekam die Welt eine Pumpe, die aggressiven Flüssigkeiten gewachsen war und die aus Holz gefertigte Pumpen über Nacht veraltet erscheinen ließ. Diese Wasserpumpe war der Beginn eines der Unternehmen, die später zu ITT gehören sollten – Goulds Pumps. Goulds Pumps erweiterte schließlich sein Produktangebot auf technisch hochwertige Pumpen für anspruchsvolle Anwendungen und Prozesse in der Öl- und Gas-Industrie, in der Kraftwerkstechnik und im Bergbau.





Die Umgestaltung beginnt

2011: Die Geschichte wiederholt sich und ITT teilt sich erneut in drei börsennotierte Unternehmen auf. Die Geschäftszweige für Wasser und Wehrtechnik werden abgetrennt, und die ITT Corporation setzt ihren Weg als Mischkonzern fort, der technisch ausgereifte Komponenten liefert. Ganz im Sinne unserer Wurzeln und dabei doch auf unsere Zukunft ausgerichtet, setzt die neue ITT auf technische und operative Exzellenz, starke Werte, Führungsstärke, Produktinnovation und überragende Kundenzufriedenheit.

Pioniere

Die Unternehmen, aus denen ITT heute besteht, wurden zu unterschiedlichen Zeiten an verschiedenen Orten der Welt ins Leben gerufen; jedes einzelne entstand jedoch aus dem Grund, dass jemand eine bessere Problemlösung gefunden hatte. Ihre Gründer hatten keine Ahnung, dass das Ergebnis ihres Schaffens eines Tages Teil von etwas Größerem und Besserem werden würde. Sie waren vielmehr damit beschäftigt, ihre Visionen äußerst zielstrebig zu verfolgen und Unternehmen aufzubauen, durch die sie der Welt sinnvolle Beiträge leisten konnten.

1848. **Seabury S. Gould** kauft im winzigen Städtchen Seneca Falls im US-Bundesstaat New York ein Unternehmen, das Pumpen aus Holz fertigt. Ein Jahr später treibt der Goldrausch die Amerikaner nach Westen und führt Seabury dazu, eine aus Eisen gefertigte Pumpe zu bauen, um den Gold schürfenden „Neunundvierzigern“ und Pionieren eine stärkere, strapazierfähigere und effizientere Möglichkeit zur Wasserförderung zu bieten. Die Pumpe wird rasch von Eisenbahnern, Stahlherstellern, Wissenschaftlern angenommen, trägt somit zur weltweiten technischen Revolution bei, und Seabury eröffnet die Goulds Manufacturing Company, um mit der Nachfrage Schritt zu halten.

Dies ist der Anfang des ITT-Unternehmens Industrial Process.



1857. Im niederländischen Oud-Beijerland eröffnet **Arie de Koning** ein Geschäft für seine handgemachten Ledergeschirre für Pferde und für Polsterwaren. Als klar wird, dass Autos die Zukunft sind, schlägt das Unternehmen mit seinem qualitativ hochwertigen Handwerk eine neue Richtung ein. Es beginnt mit der Produktion von Kühlerabdeckungen und Federgehäusen für Automobile, Blechpaneelen für Autos, und schließlich Reibungsstoßdämpfern. Da sich mit KONI-Stoßdämpfern selbst die schlimmste Straße geschmeidig anfühlt, begeistern sie sowohl die Autohersteller als auch die Fahrer und das Unternehmen konzentriert sich nunmehr ausschließlich auf die Herstellung von Stoßdämpfern.

Dies ist der Anfang des Stoßdämpfer-Geschäfts des ITT-Unternehmens Motion Technologies.



1915. Mit einem Kopf voller Ideen kauft **James Cannon** im Zentrum von Los Angeles Räumlichkeiten für einen kleinen Elektroladen, um dort seine Ideen in Produkte umzusetzen und zu vertreiben. Drei Jahre später sind die Ladenflächen verschwunden, sein Erfindergeist währt jedoch fort. Er borgt sich von einem Freund 100 Dollar, zieht in einen Schuppen im Hinterhof und brütet Ideen aus - vom elektrischen Toaster bis zu einem Signalgeber, mit dem Patienten nach der Krankenschwester rufen können. Schließlich erfindet er 1923 den vierpoligen „M“-Stecker. Dieser Stecker wird zum Katalysator, durch den sein Unternehmen und die revolutionäre Elektronikindustrie zum Höhenflug starten.

Dies ist der Anfang des ITT-Unternehmens Interconnect Solutions.

1966. In einer Garage im ländlichen New York gründen drei Unternehmer – **Patrick Lee, Ben Houghton und Rudy Nutz** – das Unternehmen Integrated Dynamics, Inc. (IDI), um Stoßdämpfer für Bauwerke und Maschinen zu entwickeln. Zehn Jahre später benennt sich das wachsende Unternehmen in Enidine um. Der ursprüngliche Name IDI wird eingerahmt von einem „en“ und einem „ne“, kann so von vorn und von hinten gelesen werden und weist damit auf die stoßdämpfenden und schwingungsisolierenden Produkte des Unternehmens hin, die kinetische Energie in thermische Energie umwandeln.

Dies ist der Anfang eines Teils des ITT-Unternehmens Control Technologies.

1950. Seit Jahren verwenden Autohersteller Bremsstrommeln, die Druck auf die sich drehenden Räder ausüben und das Auto dadurch abbremsten. Das führt immer wieder zu Überhitzungen und auch zu Problemen bei Nässe. 1950 gehören zwei italienische Unternehmer – **Giuseppe Gallo und Alberto Ferrandino** – zu den ersten Herstellern gebogener, dünner Bremsbeläge. Sie bestehen aus einer Reibwerkstoff-Kombination, sind Bremsstrommeln überlegen und bringen das Auto schneller und sicherer zum Halten. Ihr Unternehmen nimmt im italienischen Turin den Betrieb auf und expandiert in die nahegelegene Stadt Barge, als das Geschäft wächst.

Dies ist der Anfang des Bremsbeläge-Geschäfts des ITT-Unternehmens Motion Technologies.



Konvergenz

In Eisenbahnen und U-Bahnen auf der ganzen Welt befördern ITT-Steckverbinder Energie zu den Rädern und Achsen und lassen Elektrizität von einem Waggon in den anderen fließen.

Die Ursprünge von ITT liegen mehr als einhundert Jahre zurück: von der zweiten industriellen Revolution bis hin zum Computerzeitalter. Eines unserer Unternehmen startete, als Pferde noch das wichtigste Transportmittel waren; ein anderes, als bereits Raketen ins All schossen.

Während dieser Zeit wurde ITT durch Übernahmen zu einem der weltweit größten Unternehmen und legte seinen Schwerpunkt darauf, unter den Mischkonzernen an der Wall Street einen vorderen Rang beim Finanzergebnis zu erreichen. Wir sind nicht der Masse gefolgt. Vielmehr sind wir unseren eigenen Weg gegangen und haben das Konzept eines Mischkonzerns verfeinert, der aus einem gemeinsamen Managementansatz und aus Synergien zwischen unseren Geschäftsbereichen Werte erzeugt.

Es gibt ein Kernunternehmen ITT, das vor 90 Jahren als Anbieter von Telefonanlagen und -diensten ins Leben gerufen wurde und den Grundstein für unseren Platz als international agierendes Unternehmen legte. Dieses Unternehmen gibt es jedoch schon lange nicht mehr, und wir definieren uns heute über die Unternehmen, die im Laufe der Jahre zu ITT gestoßen sind und gemeinsam daran arbeiten die dringendsten Bedürfnisse unserer Kunden, der Welt, zu decken.

Die Unternehmen, die heute für ITT stehen, sind miteinander verbunden wie Ströme, die in einen Fluss münden. Sie fanden sich im Laufe der Zeit mit strategischem Weitblick zusammen. Jedes Unternehmen kam zu einem wichtigen Zeitpunkt zu ITT und leistete umgehend und fortwährend Beiträge für seinen neuen Mutterkonzern – und für seine neuen ITT-Partnerunternehmen.

Und doch sind wir viel mehr als nur die Summe unserer Teile. Im Zentrum unseres Unternehmens schlägt ein „ITT-Herz“.

„Wir sind stolz darauf, zu einem Unternehmen mit einem solchen Vermächtnis und einer derartigen Kultur zu gehören.“

Anita Wang, Kundendienstspezialistin,
Interconnect Solutions,
Shenzhen, China

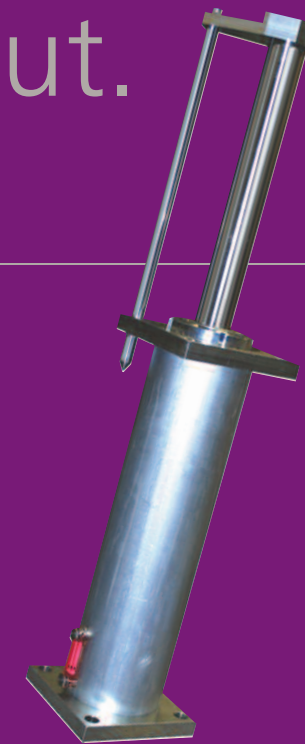




Technisch ausgereift

Ingenieurarbeit
liegt uns im Blut.

Der Eiffelturm ist eine Studie ingenieurtechnischer Kunst. Mit seinen gebogenen Pfeilern widersteht er hohem Winddruck. Die in den Pfeilern verborgenen Aufzüge fahren schräg, und ITT-Konstrukteure erschufen spezielle leistungsfähige Stoßdämpfer, die dieses einzigartige Bauwerk und seine Fahrgäste schützen, weil sie die Aufzüge in jedem Fall sicher verlangsamen, damit jede Fahrt so reibungslos wie unvergesslich bleibt.



Brandneue Denkrichtungen

Wir stellen her:

Steckverbinder
Kupplungen und Kontakte
Hochwertige Kabelbäume
PC-Karten
Werkzeuge und Zubehör

Prozesspumpen in Einzelfertigung
Vertikale Turbinenpumpen
Feststoffpumpen
Meerwasser-Umkehrosmosesysteme
Intelligente Systeme zur Pumpensteuerung und -überwachung
Armaturen für die Industrie und die Biopharmazie

Komponenten zur Geräuschkämpfung
Komponenten zur Stoß- und Schwingungsisolierung
Mengenregler
Stellglieder
Armaturen
Klappen
Bewegungsmelder
Plasmaschneide- und Brennerhöhen-Regler
Schalter und Regler
Servomotoren
CNC-Systeme
Viskoelastische Puffer

Bremsbeläge
Reibwerkstoffe
Bremsanker
Viskoelastische Puffer
Stoßdämpfer

Das sind unsere Markennamen:

Cannon®
VEAM
BIW Connector Systems

Goulds® Pumps
A-C Pump
Pure-Flo®
ProSmart®
PRO Services®
PumpSmart®
C'Treat®
Fabri-Valve®
Dia-Flow®
Cam-Tite®

Enidine®
Enivate®
Cleveland Motion Controls®
Neo-Dyn®
Aerospace Controls
Torque Systems®
Cleveland-Kidder®
Compact Automation Products™
Turn-Act®
Jarret®
Kaliburn™
Burny®
Conoflow®

Jarret®
Galfer
KONI®

So organisieren wir unsere Geschäftsbereiche (in vier Value Center):

Interconnect Solutions

Industrial Process

Control Technologies

Motion Technologies

Das sind die Endmärkte, in denen wir stark vertreten sind:

Kraftfahrzeuge

Kraftwerkstechnik und Bergbau

Industrielle Verarbeitung

Luft- und Raumfahrt und Wehrtechnik

Allgemeine Industrie

Schienenfahrzeuge, Busse, Lkw und Anhänger

Medizin

„Innovation ist der rote Faden, der sich durch die Geschichte von ITT zieht.“

Gene Sabini, Chefsingenieur, Forschung & Entwicklung, Industrial Process, Seneca Falls, New York, USA (ganz rechts, mit seinem Kollegen Mark Playford, ein Produktdesigner).

Unsere Produktnamen tragen etwas von den Unternehmen in sich, die in Garagen und mit kleinen Läden starteten und später in die globale ITT-Familie hineinwuchsen. Der Erfinder- und Unternehmergeist, der sie ins Leben rief – und zu ITT brachte – ist heute in unserer Rolle als führender Nischenanbieter für eine große Bandbreite von Endmärkten noch sehr lebendig.



ITT-Innovationen im täglichen Leben

Woher kommen bahnbrechende Produktinnovationen? Ein Ingenieur würde sagen, dass sie in kleinen Schritten und nur durch harte Arbeit entstehen. Unternehmerische Romantiker glauben, dass sie auf einer einzigen blitzartigen Eingebung basieren. In beiden Erklärungen steckt ein Fünkchen Wahrheit, und es stimmt auch, dass – egal, wie es passiert – Mitarbeiter von ITT und den Unternehmen, die wir im Laufe der Zeit übernommen haben, eine erstaunliche Zahl wichtiger Beiträge und Quantensprünge geleistet haben, die unser aller Leben bereichern.

Wenn Sie einen Film „hören“...



1927 brüten Cannon-Ingenieure den ersten ausgereiften Multipol-Stecker für die Tontechnik in Filmstudios aus und ermöglichen dadurch den ersten Tonfilm – und somit alle großartigen Kinomomente, die ihm folgten.

Wenn Sie in die Kurve gehen...

2001 legten ITT-Ingenieure den ersten Stoßdämpfer mit frequenzspezifischer Dämpfung vor. Bis zu ihrem Durchbruch war es nicht gelungen, einen Stoßdämpfer zu entwickeln, der ein gutes Handling und einen hervorragenden Fahrkomfort in sich vereinte. Diese ITT-Produktentwickler fanden jedoch eine Möglichkeit, den Ölstrom im Dämpfer automatisch so anzupassen, dass die Fahrer einen hohen Fahrgenuss erleben.

Wenn Sie ein Werk betreiben...

1999 entwickelten ITT-Ingenieure PumpSmart®, das erste wirklich intelligente System zur Steuerung des Förderstroms von Industripumpen. PumpSmart verbindet Software mit einem intelligenten drehzahlgeregelten Antrieb, bietet eine kontinuierliche Überwachung des Pumpenbetriebs und nimmt automatisch Einstellungen vor, um bis zu 50 % Energie zu sparen. Es verhindert Ausfälle durch Trockenlauf, zu geringe Förderströme oder andere häufige Ursachen für Störungen.

Wenn Sie fliegen...

2005 hatten ITT-Ingenieure die Idee zu einem optischen Stellglied, das den Treibstofftank von Linienflugzeugen frei von potenziellen Zündquellen hält. Die Stellglieder öffnen und schließen sich, um den Treibstofffluss durch das Flugzeug zu regulieren. Unser patentiertes optoelektronisches Gerät nutzt Licht statt elektrischen Strom, um den Schaltmechanismus des Stellglieds auszulösen. Der optoelektronische Schaltmechanismus vermeidet nicht nur potenzielle Zündquellen, sondern ist außerdem zuverlässiger.

Wenn Sie einen Computer bedienen...

1952 erfanden Cannon-Ingenieure den D-Sub-Stecker. Er war der erste Mehrzweckstecker der Branche und wurde bald zum PC-Standardstecker. Aufgrund seiner Fähigkeit, zuverlässig Strom und Signale durch den Computer zu schicken, ist er nach wie vor eine Schlüsselkomponente in jedem Laptop und Desktop-Computer. Tatsächlich ist er der am weitesten verbreitete Stecker aller Zeiten.

„Alle Herstellungsprozesse erfordern eine Pumpe. Ob Sie nun in der Zellstoff- und Papier-, der Öl- oder chemischen Industrie tätig sind, oder ob Ihre Fabrik Ketchup oder Bier produziert: Sie brauchen eine Pumpe, um Flüssigkeiten zu fördern, und unsere Pumpen werden individuell für jede spezifische Anwendung ausgelegt.“

Robert Pagano, Jr., Geschäftsführer von Industrial Process, Seneca Falls, New York, USA



Wenn Sie ganz tief graben...

1921 entwickelten Ingenieure von Goulds Pumps die erste mit Kautschuk ausgekleidete Feststoffpumpe, die in der Lage war, die dicke und abrasive Mischung aus Wasser, Schmutz und Erzkonzentrat zu bewältigen, die im Bergbau und bei der Kohleförderung anfällt.

Wenn Sie mit dem Zug fahren...

Seit vielen Jahren stehen Ingenieure von ITT und den übernommenen Unternehmen bei Innovationen im Schienenbereich ganz vorne – dazu zählen Stoßdämpfer, Puffer, Steckverbindungen, Kabelkonfektionen und Sitzverstellungen für U-Bahnen und Nahverkehrszüge, Lokomotiven und die nächste Generation von Hochgeschwindigkeitszügen. Die bahnbrechenden ITT-Entwicklungen bieten Komfort, Langlebigkeit, Zuverlässigkeit und vor allem Sicherheit bei entscheidenden Anwendungen.

Wenn Sie über die Wolken steigen...

2007 entwickelten Enidine-Ingenieure spezielle Dämpfer für den großartigen Grand Canyon Skywalk, eine hufeisenförmige Fußgängerbrücke mit Glasboden, auf der Besucher fast 1.160 Meter über dem Grund des Canyons stehen. Es ist das höchste von Menschenhand erbaute Bauwerk der Welt. Der Blick ist nichts für schwache Nerven, aber dank der ITT-Dämpfer hält die Brücke Windstärken von 160 Stundenkilometern und Erdbeben der Stärke 8 stand.

Wenn Sie einen gewaltigen Schritt für die Menschheit tun...

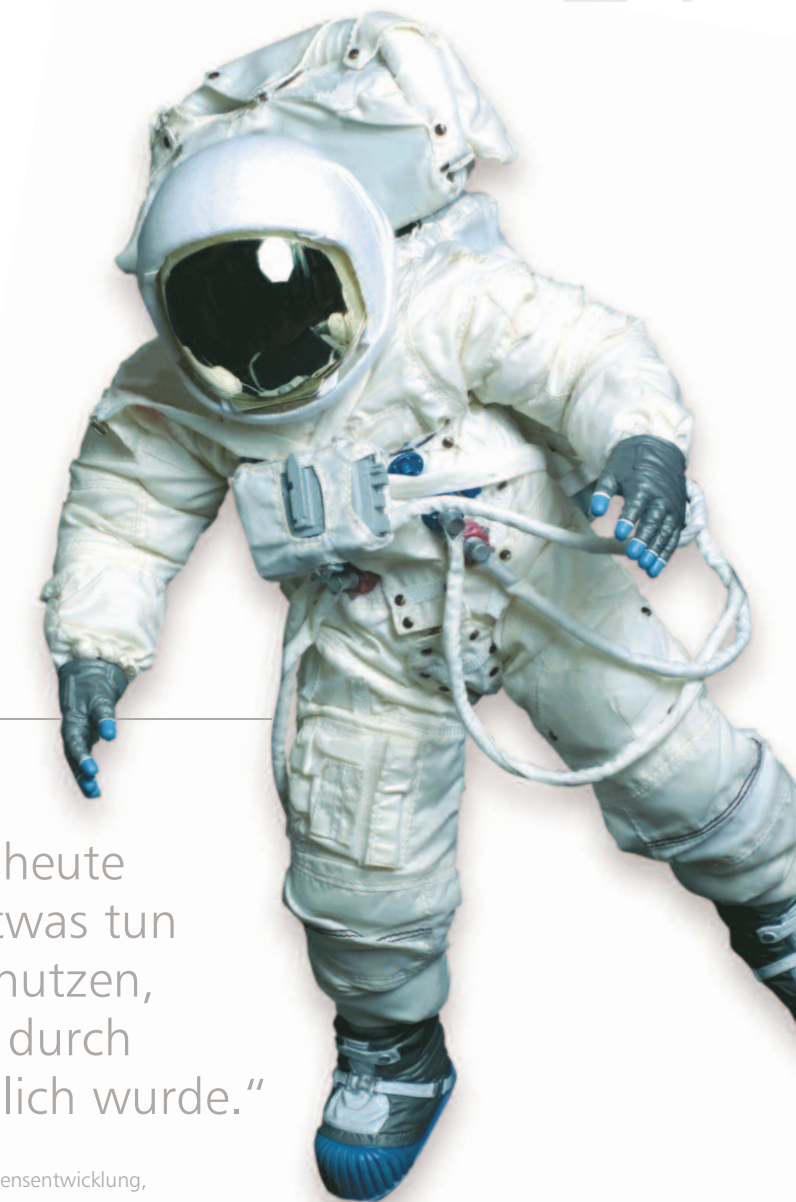
Anfang der 1960er Jahre kreierten Cannon-Ingenieure die ersten Mikrostecker, da es für Raumfahrten einen Bedarf für kleinere Komponenten gab. Die kleinen Abmessungen entsprachen dem Bedarf der NASA, und so sind ITT-Steckverbinder seit dem ersten Countdown bei jedem US-Raumflug dabei.

Wenn Ihre Pumpe arbeiten soll...

1923 entwickelten Ingenieure von Goulds Pumps die erste selbstansaugende Kreiselpumpe. Um richtig arbeiten zu können, brauchen Kreiselpumpen Flüssigkeit in ihren „Venen“. Luft ist ihr Feind: Wenn sie bei einer herkömmlichen Kreiselpumpe in das System gelangt, bricht die Förderung zusammen und der Betreiber muss die Pumpe manuell entlüften, indem er Flüssigkeit nachfüllt. Diese Erfinder konstruierten eine Pumpe, die Luft mit Wasser vermischt und somit nicht mehr manuell entlüftet werden muss. Sie schufen mit diesem Design einen gänzlich neuen Pumpenmarkt.

„Sie werden heute irgendetwas tun oder benutzen, das erst durch ITT möglich wurde.“

Denise Brower,
Leiterin Unternehmensentwicklung,
ITT Corporation



In der F&E-Einrichtung von Motion Technologies in Frankfurt unterzieht eine Prüfmaschine einen unserer KONI-Stoßdämpfer einer Belastungsprüfung.



Typisch ITT So arbeiten wir.

Diese Ideenfabrik ist sehr überlegt konzipiert. Als wir unser Forschungs- und Entwicklungszentrum von Motion Technologies 2010 eröffneten, wurden viele der Initiativen realisiert, die in unserer derzeitigen Betriebsphilosophie ganz vorne stehen: geografische Expansion, näher am Kunden sein, Einsatz erneuerbarer Energien, eine offene Arbeitsumgebung schaffen, die die Mitarbeiter beflügelt.

Global



Grün



Wir verfügen über Vertriebs- und Servicemöglichkeiten in mehr als 125 Ländern und über größere Betriebe in mehr als 15 Ländern auf fünf Kontinenten.

Ökologische Nachhaltigkeit ist uns wichtig. Wir streben nach ständiger Verbesserung.



Lean

(schlank sein und schlank denken)



Wahrhaftig

Value-Based Lean Six Sigma ist unser Antrieb und die Basis für ständige Verbesserungen in weltweit allen Werken und Niederlassungen.

Wir lassen uns von unseren Kernwerten Respekt, Verantwortung und Integrität leiten und bleiben ihnen treu.

Wahrhaftig global

Unser Steckverbinder-Unternehmen hat seinen Hauptsitz in Kalifornien, doch seine Produkte sind in Raketen in Indien, in Zügen in Europa, und in Smartphones in China verbaut. Unsere Industriepumpen, die im ländlichen Staat New York erfunden wurden, sind jetzt zunehmend in Brasilien, China, Indien und auf anderen Wachstumsmärkten gefragt. Seit seiner Gründung in Italien ist unser Unternehmen für Reibtechnologien zu einem globalen

„Im Laufe der Jahre ist unser Unternehmen zu einem Global Player geworden, zuletzt durch bedeutende Expansionen in China, Indien und Brasilien.“

Gregory Herman, Produktmanager, Control Technologies, Orchard Park, New York, USA

Anbieter herangewachsen, der täglich 120.000 Bremsbeläge an Fahrzeughersteller und andere Kunden in Europa, Nordamerika, Südamerika, Korea und China verkauft.

Wir sind überall. Wir sind dort, wo unsere Kunden uns brauchen.

Und wir stecken täglich neue Fähnchen in die Weltkarte: hier eine neue Forschungs- und Entwicklungseinrichtung für Bremsbeläge und Stoßdämpfer in Deutschland und ein Produktionsbetrieb in Tschechien; dort eine moderne Pumpenproduktion und ein Technikzentrum in Indien; da die Akquisition eines Pumpenherstellers in Brasilien und ein neues hundertprozentiges Vertriebsunternehmen in Südkorea.

ITT ist ein Mischkonzern, der viele Sprachen in sich vereint – und dabei doch eine einzige Botschaft für Kunden aus aller Welt hat, die alle nach äußerst individuellen Lösungen für ihre anspruchsvollsten Probleme suchen:

No problem. 没问题

Kein problem. *Nessun*

problema. No hay problema.

Sem problemas.

Žádný problém. Sorun yok.

Geen probleem.



Grünes Denken

Wir wollen die Art und Weise, wie wir arbeiten, und das, was wir herstellen, so verbessern, dass die Auswirkungen auf die Umwelt geringer werden.

Deshalb haben wir eine neue Infrarot-Technologie entwickelt, die den Energieverbrauch senkt und weniger kohlenstoffhaltigen Ruß erzeugt als die herkömmliche Brennmethode zur Herstellung von Reibwerkstoffen für Bremsbeläge.

Darüber hinaus haben wir ein Recyclingprogramm für unsere Schienendämpfer erarbeitet, durch das weniger Öl, Stahl und Chrombeschichtungen auf Müllhalden gelangen. Wir bauen Pumpenüberwachungs- und -steuersysteme, die den Energieverbrauch senken, und Stoßdämpfer mit biologisch abbaubaren Ölen und Lagern, die der ROHS-Richtlinie entsprechen (Restriction of Hazardous Substances = Verbot von gefährlichen Stoffen).

Nicht zuletzt haben wir an einem unserer Standorte in China Sonnenkollektoren installiert, in einem anderen Werk in Italien ein Wärmerückgewinnungs-Kraft-Wärme-System gebaut und das Gebäude unseres Hauptsitzes in New York mit intelligenten Beleuchtungs- und Kühlsystemen versehen.

Das sind nur einige Beispiele für die Art „grünen Denkens“, das überall bei ITT zu spüren ist. Wir können noch viel mehr tun – und werden es in den kommenden Jahren auch tun.

„Wir glauben, dass die Verantwortung für die Umwelt zu unseren Verpflichtungen als wertschöpfendes Unternehmen gehört, und wir möchten, dass diese Verantwortung bei allem, was wir tun, ganz selbstverständlich mitspielt.“

Munish Nanda, Geschäftsführer von Control Technologies, Valencia, Kalifornien, USA





„In unserem Unternehmen gehört schlankes Denken zur Kultur und schlankeres Handeln ist unsere Leidenschaft.“

Piero Bruno, Stellvertretender Geschäftsführer, Private Transportation, Motion Technologies, Barge, Italien

An Lean glauben

„Lean“ ähnelt in gewisser Weise dem Zen-Buddhismus, und ITT-Mitarbeiter haben dessen Weniger-ist-mehr-Mentalität gerne übernommen, weil diese auf so vielen unterschiedlichen Ebenen sinnvoll erscheint.

Indem wir Prozesse vereinfachen, Abfall vermeiden und den effizientesten Weg zum Erledigen einer Arbeit finden, können wir unsere technisch ausgereiften Lösungen in Rekordzeit durch unsere Werke bewegen und ohne Verzögerung an Kunden ausliefern.

Bei Lean haben die Menschen, die am besten über den Prozess Bescheid wissen – die Arbeiter an vorderster Front und deren Vorgesetzte – den Vortritt und das meiste zu sagen, wenn es darum geht, wie wir unsere Fertigung, unsere Qualitätskontrolle und die Backoffice-Prozesse ständig verbessern können. Heute ist die Umgestaltung einer Produktmontage oder eines Lieferprozesses eine wichtige Aufgabe – und keine zusätzliche Arbeit.

Mit Lean sind unsere Arbeitsumgebungen sauberer, heller, sicherer und spannender. Da weniger Unordnung herrscht und weniger Arbeitskraft verschwendet wird, herrscht in unseren Einrichtungen ein positives Arbeitsklima. ITT-Mitarbeiter haben ein gutes Gefühl bei ihrer Arbeit, und ITT-Kunden sehen die entsprechenden Ergebnisse.

Getreu unseren Werten

ITT ist ein verantwortungsbewusstes Unternehmen. Das beginnt zu Hause, wo wir alle Anstrengungen unternommen haben, um eine offene, transparente Arbeitsumgebung zu schaffen. Gemäß unseren Kernwerten Respekt, Verantwortung und Integrität sind unsere Mitarbeiter aufgerufen, Vorschläge zu machen und Bedenken zu äußern. Und unsere Führungskräfte wissen, dass Einbeziehung und aktives Zuhören der richtige Weg sind, Menschen zu inspirieren und Ziele zu erreichen.

Die ITT-Werte gelten über unser Unternehmen hinaus. Wir glauben an den fairen und ehrlichen Umgang mit unseren Kunden. Und wir engagieren uns auf vielfältige Weise für soziale Belange in Projekten, die für unsere Gemeinden wichtig sind.



Im tschechischen Ostrava wirken unsere Mitarbeiter ehrenamtlich als Landschaftsgestalter und Maler in einer benachbarten Einrichtung für Kinder mit schweren körperlichen und geistigen Behinderungen mit.

Im chinesischen Shenzhen schwärmten Mitarbeiter aus in die Stadt und verteilten wieder verwendbare, waschbare und recyclingfähige Einkaufsbeutel aus Stoff, um zur Verringerung der „weißen Umweltverschmutzung“ durch Plastiktüten beizutragen.

Und in Seneca Falls im US-Bundesstaat New York – wo im Jahr 1948 sowohl die US-amerikanische Frauenbewegung als auch unser Industripumpengeschäft ihren Anfang nahmen – sind wir Gründungssponsor der National Women’s Hall of Fame, in der außergewöhnliche Leistungen von Frauen gewürdigt werden.

Es gibt eigentlich keinen gemeinsamen Auslöser für diese unterschiedlichen Bemühungen im Rahmen der Gemeinschaft – außer der Tatsache, dass sie unsere Werte widerspiegeln und ITT-Mitarbeiter daran beteiligt sind. Dies ist möglicherweise die beste Erklärung.

„Als ich klein war, brannte bei uns eine Scheune, und alle bei Goulds Pumps waren freiwillige Feuerwehrleute. Goulds gehört jetzt zu ITT, aber unsere Stadt und Ihr Unternehmen sind immer noch miteinander verbunden. Wir passen einfach zusammen.“

Frances T. Barbieri, Direktor für Bildung, Seneca Falls Historical Society, Seneca Falls, New York, USA





Weiter

Die Zukunft
gehört
denen,
die sie
kommen
sehen.



Die nächste Generation von Autos ist schon am Horizont zu sehen. Heute ist eines von hundert weltweit verkauften Autos ein leiseres, saubereres Hybrid- oder Elektrofahrzeug. Bis 2020 wird das Verhältnis eher 1:10 sein. Wir bei ITT halten Schritt mit der Entwicklung, indem wir Kabelbäume und Steckverbinder für Elektroauto-Ladestationen bauen und einen neuen Bremsbelagtyp konzipieren, der mit sicherer Bremskraft und weniger Lärm aufwartet.

Die Gestaltung der Zukunft

Wir können auf 160 erfolgreiche Jahre und wichtige Stärken zurückgreifen, die uns weiter intelligent in die Zukunft schreiten lassen.

- ◆ Wir wagen uns an schwierige Aufgaben und nehmen die härtesten technischen Herausforderungen an, bei denen Fehler hohe Kosten verursachen können.

- ◆ Wir schaffen Lösungen für stark verschleißende, harte und kritische Anwendungen.

- ◆ Wir ermöglichen den Erfolg für Schlüsselbranchen, die zentrale Beiträge für unseren modernen Lebensstil leisten.

- ◆ Wir sprechen Wachstumsbranchen an und liefern ihnen hochwertige Speziallösungen.

- ◆ Wir sind Experten in unseren Arbeitsgebieten und lösen Probleme auf eine praktische Art und Weise.

- ◆ Wir sind darauf ausgerichtet, die Probleme unserer Kunden zu verstehen, und versuchen vorherzusehen, was sie brauchen, bevor sie danach fragen.

- ◆ Wir operieren auf allen Weltmärkten, arbeiten jedoch als ein einziges, durch unsere Kernwerte vereintes Unternehmen.

- ◆ Wir bieten technisch ausgereifte und höchst kundenspezifische Lösungen, abgestimmt auf jede einzigartige Anwendung .

- ◆ Wir bieten haltbare, dauerhafte Lösungen, auf die sich unsere Kunden verlassen können.

- ◆ Wir stehen hinter allem, was wir tun.

- ◆ Wir vereinen Unternehmen und Marken mit globaler Reichweite und Anerkennung.

- ◆ Wir stellen Produkte her, die sich an den Makrotrends der Welt anpassen sowie an Fragen, die uns alle betreffen, wie zum Beispiel die aufstrebende Mittelschicht, die Ressourcenverknappung und die wachsende Landflucht.

All dies tun wir mit Respekt, Verantwortung und Integrität und mit dem Ziel, die Erwartungen unserer Kunden zu übertreffen.

Dauerhafte Wirkung

Mehr als 100 Jahre nach der Installation einer unserer Pumpen der Marke Goulds in Chinas Verbotener Stadt spielt ITT in diesem Land nach wie vor eine Rolle und ist gut positioniert, um in diesem aufstrebenden Schlüsselmarkt zu wachsen.

Kürzlich unternahm ein ITT-Mitarbeiter anlässlich eines Besuchs in Beijing eine Tour durch die Verbotene Stadt, die 500 Jahre lang Heimat der chinesischen Kaiser gewesen war, bevor sie 1925 zum Museum wurde. In der Mitte des Geländes wurde er von einer Handpumpe aus Metall angezogen, die zwar moderner war als viele der Gebäude, aber dennoch ein Relikt aus vergangenen Zeiten. Als er näher kam, stellte er erfreut fest, dass es sich um eine Pumpe von Goulds handelt, die vor Jahren in Seneca Falls im US-Bundesstaat New York hergestellt worden war.

Heute gehört Goulds zu ITT und wir bauen immer noch Pumpen in Seneca Falls. Wie diese Handpumpe für die damalige Zeit, repräsentieren auch unsere aktuellen Industriepumpen modernste Technik – intelligent, effizient, leistungsstark und robust.

Dies ist der rote Faden, der sich durch ITT zieht. Wir sind mit unserer Vergangenheit verbunden, ohne von ihr festgehalten zu werden. Im Laufe der letzten 90 Jahre haben sich die Unternehmen und Menschen, die ein Teil von ITT wurden, zu einem Unternehmen vereint, das heute technisch ausgereifte Lösungen bietet, die von Kunden und Endnutzern auf der ganzen Welt geschätzt werden.

Es ist ein besonderer Geist, der ITT auszeichnet. Unsere Mitarbeiter schauen stets nach vorn und versuchen Möglichkeiten zu finden, um bahnbrechende Komponenten und Teile zu erschaffen, die eine bleibende Wirkung auf die

nächste Generation haben werden ... und auf die Generation danach.

Dabei bauen sie ein Unternehmen der Zukunft auf.

Mit unserer Umgestaltung im Jahre 2011 haben wir dem Vermächtnis unseres Unternehmens ein weiteres mutiges, spannendes Kapitel hinzugefügt – und haben uns auf den Weg in eine neue Wachstumsperiode gemacht. Dies alles beginnt heute. Das ist der erste Teil. Viele werden noch folgen.

„Ich sehe ITT zu einem noch viel größeren Unternehmen heranwachsen. Unsere Mitarbeiter sind wie ein Laserstrahl auf Wachstum ausgerichtet und werden weiterhin Produkte herstellen, mit denen unsere Kunden noch erfolgreicher sein können.“

Amy Taney, Personalleiterin,
ITT Corporation, White Plains,
New York, USA





ITT ist ein Aktionsverb.

Es bedeutet...

wachsen,
erfolgreich sein,
zufriedenstellen,
expandieren,
lösen,
leiten,
und sehr langlebig sein.

Deshalb sind wir
Engineered for life.



ENGINEERED FOR LIFE

ITT Corporation
1133 Westchester Avenue
White Plains, NY 10604
www.itt.com